

บทนำ

๑.๑ บทนำ

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจสำคัญในการปฏิบัติงาน เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น และการพัฒนาประเทศโดยส่วนรวม โดยเฉพาะอย่างยิ่งภายใต้เจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ ที่สร้างกระบวนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารท้องถิ่นเอง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว

ภายใต้การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหลายประการ โดยเฉพาะการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้บริหารจัดการท้องถิ่นตนเองอย่างเต็มรูปแบบซึ่งเทศบาลตำบลท่าขนอนได้ดำเนินการจัดทำแผนเพื่อให้เป็นแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่น

ลักษณะของแผนการดำเนินงาน

๑. แผนฉบับนี้เป็นแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ที่เทศบาลตำบลท่าขนอนได้จัดทำขึ้นภายหลังจากที่ได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ ซึ่งแผนการดำเนินงานจะแสดงถึงรายละเอียดแผนงาน / โครงการพัฒนา และกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ของเทศบาลตำบลท่าขนอนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

๒. เป็นแผนที่แยกมาจากแผนพัฒนาและมีลักษณะเป็นแผนการดำเนินงาน

๓. จัดทำหลังจากที่ได้มีการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

๔. เป็นการรวบรวมข้อมูลจากทุกหน่วยงานที่เข้ามาดำเนินการในพื้นที่ของเทศบาลตำบล

ท่าขนอน

๑.๒ วัตถุประสงค์ของแผนการดำเนินงาน

๑. แผนการดำเนินงานเป็นแผนที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อแสดงถึงรายละเอียด แผนงาน / โครงการพัฒนา และกิจกรรมที่ดำเนินงานจริงทั้งหมดในพื้นที่ของเทศบาลตำบลท่าขนอน

๒. แผนการดำเนินงานเป็นเอกสารที่ระบุแผนงาน / โครงการ และกิจกรรมทั้งหมดที่ดำเนินการในปีงบประมาณนั้นของเทศบาลตำบลท่าขนอน ทำให้มีความชัดเจนในการปฏิบัติมากขึ้น

๓. แผนการดำเนินงานเป็นแผนที่มีการประสานและบูรณาการการทำงานกับหน่วยงานและการจำแนกรายละเอียดต่าง ๆ ของแผนงาน / โครงการ ทำให้การติดตามประเมินผลเมื่อสิ้นปีมีความสะดวกมากขึ้น

แนวทางในการจัดทำแผนการดำเนินงาน

แผนการดำเนินการเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารของผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังเป็นเครื่องมือในการติดตามการดำเนินงานและการประเมินผล

แผนการดำเนินงานจึงมีแนวทางดังนี้

๑. การเก็บรวบรวมข้อมูล

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลท่าขนอน เก็บรวบรวมข้อมูลโครงการ / กิจกรรม ที่จะดำเนินการจริงในพื้นที่ ซึ่งจะมีโครงการ / กิจกรรมที่หน่วยงานอื่นจะเข้ามาดำเนินการในพื้นที่ โดยข้อมูลดังกล่าวสามารถตรวจสอบได้จากหน่วยงานในพื้นที่และอาจตรวจสอบได้จากแผนการดำเนินงานของจังหวัด อ่างทอง

๒. การจัดทำร่างแผนการดำเนินงาน

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลท่าขนอน จัดทำร่างแผนการดำเนินงานโดยพิจารณาจัดหมวดหมู่ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลท่าขนอนที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยมีเค้าโครงแผนการดำเนินงานอยู่ ๒ ส่วนคือ

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ส่วนที่ ๒ บัญชีโครงการ / กิจกรรม

๓. การประกาศแผนการดำเนินงาน

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลท่าขนอน นำร่างแผนการดำเนินงานเสนอผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อประกาศใช้

๑.๓ ขั้นตอนในการจัดทำแผนการดำเนินงาน

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ (หมวด ๕ ข้อ ๒๖) ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนการดำเนินงานโดยมีขั้นตอนดำเนินการดังนี้

๑. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นรวบรวมแผนงาน โครงการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแล้วจัดทำร่างแผนการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

๒. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนการดำเนินงานแล้วเสนอผู้บริหารท้องถิ่นให้ลงนามประกาศใช้เป็นแผนการดำเนินงาน ทั้งนี้ ให้ปิดประกาศแผนการดำเนินงานภายในสิบห้าวัน นับแต่วันที่ประกาศเพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันต้องปิดประกาศไว้อย่างน้อยสามสิบวัน

ระยะเวลาในการทำแผนการดำเนินงาน

แผนการดำเนินงานให้จัดทำเสร็จภายในเดือนธันวาคมของปีงบประมาณนั้น หรือภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ตั้งงบประมาณดำเนินการหรือได้รับแจ้งแผนงานโครงการจากหน่วยราชการภูมิภาค รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปีงบประมาณนั้น การขยายเวลาการจัดทำและการแก้ไขแผนการดำเนินงานเป็นอำนาจของผู้บริหารท้องถิ่น

๑.๔ ประโยชน์ของแผนการดำเนินงาน

๑. บรรลุจุดมุ่งหมาย การวางแผนการดำเนินงานจะมีจุดมุ่งหมายปลายทางเพื่อให้องค์กรบรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนด การกำหนดจุดมุ่งหมายจึงเป็นงานขั้นแรกของการวางแผนถ้าจุดมุ่งหมายที่กำหนดมีความชัดเจน จะช่วยให้การบริหารงานมีทิศทางตรงไปยังจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างสะดวกและเกิดผลดี

๒. ประหยัด การวางแผนเกี่ยวข้องกับการใช้สติปัญญา เพื่อคิดวิธีการให้องค์กรบรรลุถึงประสิทธิภาพ เป็นการให้งานในฝ่ายต่างๆ ที่ทำ ซึ่งสิ่งเหล่านั้นเป็นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า นับว่าเป็นการลดต้นทุนที่ดี ก่อให้เกิดการประหยัดแก่องค์กร

๓. ลดความไม่แน่นอน การวางแผนช่วยลดความไม่แน่นอนในอนาคตลงเพราะการวางแผนเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต การวางแผนที่มีประสิทธิภาพเป็นผลมาจากการวิเคราะห์พื้นฐานของข้อเท็จจริงที่ปรากฏขึ้นแล้ว ทำการคาดคะเนเหตุการณ์ในอนาคตและได้หาแนวทางพิจารณา ป้องกันเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นไว้แล้ว

๔. เป็นเกณฑ์ในการควบคุม การวางแผนช่วยให้ผู้บริหารได้กำหนดหน้าที่และการควบคุม ทั้งนี้เพราะการวางแผนและการควบคุมเป็นสิ่งที่แยกกันไม่ออกเป็นกิจกรรมที่ดำเนินการควบคู่กันอาศัยซึ่งกันและกัน กล่าวคือถ้าไม่มีการวางแผนก็ไม่สามารถมีการควบคุม

๕. ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ การวางแผนเป็นพื้นฐานด้านการตัดสินใจและเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดแนวความคิดใหม่ ๆ มีความคิดสร้างสรรค์ ทั้งนี้เนื่องจากขณะที่ฝ่ายจัดการมีการวางแผนระดมปัญญาและแนวความคิด ทำให้เกิดความคิดใหม่ ๆ และความคิดสร้างสรรค์ นำมาใช้ประโยชน์ต่อองค์กร และยังเป็นการสร้างทัศนคติการมองอนาคตของคณะผู้บริหาร

๖. พัฒนาแรงจูงใจ ระบบการวางแผนที่ดี จะเป็นการบ่งชี้เห็นถึงความร่วมแรงร่วมใจในการทำงานของคณะผู้บริหารและยังเป็นการสร้างแรงจูงใจ ให้เกิดขึ้นในกลุ่มผู้ปฏิบัติด้วยเพราะเขารู้อย่างชัดเจนว่าองค์กรคาดหวังอะไรบ้าง นอกจากนั้นการวางแผนยังเป็นเครื่องมือฝึกและพัฒนาแรงจูงใจที่ดีสำหรับผู้บริหารในอนาคต

๗. พัฒนาการแข่งขัน การวางแผนที่มีประสิทธิภาพทำให้มีการแข่งขันมากกว่าองค์กรที่ไม่มีการวางแผนหรือมีการวางแผนที่ขาดประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพราะการวางแผนจะเกี่ยวข้องกับการขยายขอบข่ายการทำงาน เปลี่ยนแปลงวิธีการทำงาน ปรับปรุงสิ่งต่าง ๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

๘. ทำให้การประสานงานที่ดี การวางแผนได้สร้างความมั่นใจในเรื่องเอกภาพที่จะบรรลุจุดมุ่งหมายขององค์กรเพื่อหลีกเลี่ยงความซ้ำซ้อนในงานแต่ละฝ่ายขององค์กร

๙. ความชัดเจน ทำให้แนวทางในการดำเนินงานในปีงบประมาณขององค์กรมีความชัดเจนในการปฏิบัติมากขึ้น

๑๐. ทำให้การติดตามประเมินผลมีความสะดวกมากขึ้น สามารถรู้รายละเอียดของแผนงาน / โครงการ/ งาน / กิจกรรม ทำให้สามารถติดตามการประเมินผลได้ดียิ่งขึ้น

บัญชีสรุปโครงการ/กิจกรรม
แผนการดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๐
เทศบาลตำบลท่าขนอน

ยุทธศาสตร์/แนวทาง	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด	จำนวน งบประมาณ	ร้อยละของ งบประมาณ	หน่วยดำเนินการ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน					
๑. ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน ทางเท้า สะพาน ทางระบายน้ำ	๖	๘.๙๖	๒,๑๙๖,๗๐๐	๒๐.๗๓	กองช่าง
๒. ก่อสร้าง ปรับปรุง ต่อเติม บำรุงรักษา เขื่อนกั้นน้ำ ฝาย และชุดลอกสระน้ำ แหล่งน้ำ	-	-	-	-	
๓. ปรับปรุง ติดตั้ง บำรุงรักษา ไฟฟ้าและระบบประปา	๕	๗.๔๖	๒,๒๖๘,๔๐๐	๒๑.๔๐	กองช่าง
๔. พัฒนาระบบสื่อสาร โทรคมนาคม	-	-	-	-	
๕. พัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษา ระบบการจราจร จัดทำป้ายชื่อถนน ตรอกซอย และสถานที่ต่างๆ และป้ายประชาสัมพันธ์ การโทรคมนาคม	๔	๕.๙๗	๖๘๓,๐๐๐	๖.๔๔	กองช่าง
รวม	๑๕	๒๒.๓๙	๕,๑๔๘,๑๐๐	๔๘.๕๗	
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ					
๑. พัฒนา ส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้กับประชาชน	๑	๑.๔๙	๕๐,๐๐๐	๐.๑๙	กองการศึกษา
๒. ส่งเสริมการท่องเที่ยว	-	-	-	-	
รวม	๑	๑.๔๙	๕๐,๐๐๐	๐.๑๙	

**บัญชีสรุปโครงการ/กิจกรรม
แผนการดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๐
เทศบาลตำบลท่าขนอน**

ยุทธศาสตร์/แนวทาง	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด	จำนวน งบประมาณ	ร้อยละของ งบประมาณ	หน่วยดำเนินการ
<u>๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</u>					
๑. สร้างจิตสำนึกและความตระหนักการมีส่วนร่วมในการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๑.๔๙	๒๐,๐๐๐	๐.๑๙	กองสาธารณสุขฯ
๒. บำบัดและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๑.๔๙	๑๘,๐๐๐	๐.๑๗	กองสาธารณสุขฯ
๓. ปรับปรุงภูมิทัศน์ในเขตเทศบาล ให้น่าอยู่ น่าอาศัย	-	-	-	-	
รวม	๒	๒.๙๙	๓๘,๐๐๐	๐.๓๖	
<u>๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม</u>					
๑. ส่งเสริมสนับสนุนด้านการสาธารณสุข พัฒนา สุขาภิบาลชุมชนและสถานที่	๒	๒.๙๙	๔๐,๐๐๐	๐.๓๘	กองสาธารณสุขฯ
๒. ส่งเสริมสุขภาพและต่อต้านยาเสพติด	๑	๑.๔๙	๕,๐๐๐	๐.๐๕	กองสาธารณสุขฯ
๓. พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพในการ ควบคุมป้องกัน ฝ้าระวังโรค	๒	๒.๙๙	๑๕,๐๐๐	๐.๑๔	กองสาธารณสุขฯ
๔. ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษา	๗	๑๐.๔๕	๓,๓๘๙,๓๓๕	๓๑.๙๘	กองการศึกษา
๕. ส่งเสริมสวัสดิการ นันทนาการ และการกีฬา	๕	๗.๔๖	๔๙๓,๖๕๐	๔.๖๖	กองการศึกษา
๖. ส่งเสริมเอกลักษณ์ คุณธรรม จริยธรรม และประเพณีวัฒนธรรมอันดีงาม	๘	๑๑.๙๔	๒๔๕,๐๐๐	๒.๓๑	กองการศึกษา
๗. สนับสนุน ส่งเสริมและพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น	-	-	-	-	
รวม	๒๕	๓๗.๓๑	๔,๑๘๗,๙๘๕	๓๙.๕๒	

**บัญชีสรุปโครงการ/กิจกรรม
แผนการดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๐
เทศบาลตำบลท่าขนอน**

ยุทธศาสตร์/แนวทาง	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด	จำนวน งบประมาณ	ร้อยละของ งบประมาณ	หน่วยดำเนินการ
<u>๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร</u>					สำนักปลัด กองช่าง กองสาธารณสุข กองการศึกษา กองคลัง
๑. ปรับปรุงและพัฒนาสถานที่ปฏิบัติงาน	-	-	-	-	
๒. ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน	๑๐	๑๔.๙๓	๑๙๔,๔๕๐	๑.๘๓	
๓. การพัฒนา ปรับปรุง การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๔	๕.๙๗	๑๑๐,๐๐๐	๑.๐๔	
๔. ปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนารายได้	๑	๑.๔๙	๑๐๐,๐๐๐	๐.๙๔	
<u>รวม</u>	๑๕	๒๒.๓๙	๔๐๔,๔๕๐	๓.๘๒	
<u>๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี</u>					สำนักปลัด กองการศึกษา
๑. พัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรและการบริหารจัดการ	๓	๔.๔๘	๑๕๕,๐๐๐	๑.๔๖	
๒. ส่งเสริม สนับสนุน การมีส่วนร่วมของประชาชน	๖	๘.๙๖	๖๑๔,๘๐๐	๕.๘๐	
<u>รวม</u>	๙	๑๓.๔๓	๗๖๙,๘๐๐	๗.๒๖	
<u>รวมทั้งสิ้น</u>	๖๗	๑๐๐	๑๐,๕๙๘,๓๓๕	๑๐๐	